



# تعزيز التقدم نحو تنمية مستدامة في ليبيا

التقرير السنوي 2024



# المسار نحو المستقبل

كان عام 2024 لحظة فارقة في مسار التنمية في ليبيا.

## 413

شركة ناشئة تم دعمها

يظل التعافي الاقتصادي في ليبيا محورياً لاستقرارها. ففي عام 2024، حصل آلاف المبتكرين الشباب، ورواد الأعمال، والقادة بالبلديات على التدريب والتوجيه والتمويل، مما بنى قطاعاً خاصاً أكثر مرونة. في 12 بلدية، دعمت حاضنات الأعمال أكثر من 413 شركة ناشئة، وتلقى 170 منها دعماً مالياً مباشراً. تساعد هذه الجهود في تنويع الاقتصادات المحلية، وخلق فرص

## 58

بلدية أجرت انتخابات

على مدار ما يقرب من خمسة عقود، منذ افتتاح مكتبنا في عام 1976، وقف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى جانب الشعب الليبي، دعماً للتعافي وتعزيزاً للمؤسسات واستثماراً في التنمية الشاملة والمستدامة. في عام 2024، حققت هذه الشراكة نتائج ملموسة في جميع أنحاء البلاد.

لقد شهد هذا العام لحظة فارقة في مسار التنمية في ليبيا. حيث يعد النجاح في إكمال انتخابات المجالس البلدية في 58 بلدية، وهي أول انتخابات تشرف عليها المفوضية الوطنية العليا للانتخابات منذ عام 2012، تجديدًا لزخم الحوكمة على المستوى المحلي والمشاركة السياسية. ومع اقتراب موعد الانتخابات الـ 62 المتبقية خلال العام 2025، تتحرك ليبيا بثبات نحو مزيد من اللامركزية والمشروعية المؤسسية.

## 9

البلديات التي تم دعمها  
لتشكيل لجان وخطط للسلام

دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي هذا التقدم من خلال العمل مع الشركاء الوطنيين والمحليين للانتقال من الاستجابة للأزمات إلى التنمية طويلة الأمد. في تسع بلديات، تم إنشاء لجان بناء السلام، وقامت كل منها بتطوير خطط محلية تركز على استعادة الخدمات الأساسية، وخلق سبل العيش، وتعزيز التماسك الاجتماعي.

أول امرأة تشغل منصب  
عميدة بلدية في ليبيا.



بينما لا تزال التحديات قائمة، شهد عام 2024 أيضاً تقدماً كبيراً في مجال تمكين المرأة. لأول مرة في تاريخ ليبيا، تم انتخاب امرأة لتكون عميدة لبلدية، وهو إنجاز ملهم يؤكد تصميم المرأة الليبية على القيادة. على الرغم من العقبات الهيكلية، يظل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ملتزماً بدعم تمكين المرأة، كما يتجلى في حصول المكتب القطري على الختم الفضي للمساواة بين المرأة والرجل في عام 2024.



الحصول على الختم الفضي  
للمساواة في عام 2024.

شراكات لتعزيز التعافي والتنمية  
في ليبيا

وقد استفاد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا من الدعم الفني المستمر من المكتب الإقليمي في عمان ومكتب الأزمات، اللذين ساهمت خبرتهما في تطوير برامجنا الخاصة بالتعافي وبناء القدرة على الصمود.

كما نعرب عن تقديرنا للشراكة الوثيقة مع منظومة الأمم المتحدة الإنمائية في ليبيا، والتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى لدعم الأهداف المشتركة في إطار خطة التعاون من أجل التنمية المستدامة في ليبيا (UNSDCF).

بالنظر إلى المستقبل، يظل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ملتزماً بالبناء على التقدم المحرز في عام 2024. وبينما تمر ليبيا من خلال مشهد معقد ومتغير، يظل تركيزنا على تعزيز الأولويات الوطنية من خلال التنمية الشاملة، وتعزيز المؤسسات، والشراكات القوية. ويشمل ذلك ضمان مشاركة النساء والشباب في عملية التعافي في ليبيا، ولعبهم لدور قيادي فيها. يعكس حصول برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا على الختم الفضي للمساواة بين المرأة والرجل في عام 2024 التزامنا العميق بالمساواة والبرامج الشاملة. إن التصميم الذي أظهرته المجتمعات والمؤسسات العامة والشباب في جميع أنحاء البلاد يواصل إلهام عملنا ويعزز رؤيتنا المشتركة لمستقبل أكثر استقراراً وعدلاً واستدامة.

نقدم خالص امتناننا لشركائنا على التزامهم الراسخ. معاً، سنواصل العمل من أجل مستقبل سلمي وشامل ومستدام لليبيا، مستقبل لا يترك أحداً خلف الركب.



الدكتورة صوفي كيمخذه

الممثل المقيم لبرنامج  
الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا

## دعم الأنشطة التجارية والشباب



## المشاركة في الانتخابات



## مبادرات بناء السلام



## أهداف التحول في مجال الطاقة



## الشركات الناشئة وحاضنات الأعمال



## حلول متكاملة لتحديات معقدة

في سياق ديناميكي مثل الذي تمر به ليبيا، لا يوجد تحدٍ بمعزل عن غيره. تم تصميم عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا في عام 2024 بشكل يهدف لمعالجة الروابط المتشابكة بين السلام، والحوكمة، والقدرة على التكيف مع تغير المناخ، والانتعاش الاقتصادي. من خلال اتباع نهج قائم على الترابط - حيث تتلاقى القطاعات - قمنا بدعم المجتمعات من خلال حلول شاملة ومستدامة بقيادة محلية. من الجمع بين بناء السلام والانتعاش الاقتصادي إلى ربط الوصول إلى العدالة بالتماسك الاجتماعي وتقديم الخدمات، يعرض هذا التقرير كيف تحقق برامج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المتكاملة نتائج حقيقية للشعب الليبي.



## مبادرة دراية

صعود رواد الأعمال الشباب في ليبيا



1,000  
شبابًا  
12  
بلدية



من خلال المبادرات المبتكرة، مثل ملتقيات عطلات نهاية الأسبوع للشركات الناشئة، والهاكاثونات، وحاضنات الأعمال، يغذي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاؤه روح ريادة الأعمال لدى الشباب الليبي. لنأخذ قصة أسامة عموش، وهو مبتكر شباب من طرابلس. عندما انضم لأول مرة إلى مبادرة دراية، كان لدى أسامة رؤية: تقليل النفايات وإنتاج منتجات تنظيف صديقة للبيئة باستخدام مخلفات الأقمشة والإسفنج. في إحدى ملتقيات عطلة نهاية الأسبوع للشركات الناشئة، عرض فكرته وتعاون مع شباب آخرين يتشاركون معه نفس التفكير. معًا، طوروا نموذج عمل قابل للتطبيق وقاموا بتحسينه من خلال هاكاثونات وتوجيهات مستهدفة.

من خلال برنامج حاضنة أعمال رواد، تلقت شركة أسامة الناشئة تمويلًا أوليًا وإرشادات من الخبراء في التسويق والتمويل والإنتاج. كما استفاد من التدريب على محو الأمية المالية، وتعلم كيفية إدارة التكاليف، وتوقع الأرباح، وجذب العملاء.

## بناء السلام المحلي والقدرة على الصمود

لقد أدى عدم الاستقرار في ليبيا إلى حصول إجهاد كبير على المجتمعات والحوكمة المحلية والخدمات الأساسية. تواجه العديد من البلديات تحديات كبيرة في مجال تقديم الخدمات، والانتعاش الاقتصادي، والتماسك الاجتماعي، خاصة في المناطق المتضررة من النزاع والنزوح. تركز مبادرات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لبناء السلام والقدرة على الصمود على استعادة البنية التحتية الأساسية، ودعم السلطات المحلية، وخلق فرص للمشاركة المجتمعية الشاملة. تعكس هذه الجهود المتكاملة نهجًا ترابطيًا - يربط بناء السلام بالتمكين الاقتصادي، والحوكمة، والتنمية المحلية - لتحقيق أقصى تأثير دائم. من خلال العمل مع البلديات والمجتمع المدني والمؤسسات الوطنية، يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تعزيز الحوكمة المحلية، وتعزيز الاستقرار، ودعم جهود بناء السلام. يسلط هذا القسم الضوء على كيفية تغلب المجتمعات المحلية على المصاعب وإعادة بناء أسس أقوى للمستقبل.

يقول أسامة: "كان التدريب المالي بمثابة نقطة تحول. لقد منحني الثقة والمعرفة التي أحتجتها لتحويل فكري إلى عمل تجاري ناجح."

اليوم، أسامة في المراحل الأولى من إطلاق شركته الناشئة، التي تنتج مستلزمات تنظيف صديقة للبيئة باستخدام مواد معاد تدويرها. بدعم من مبادرة دراية، طور خطة عمل قوية، وحصل على تمويل أولي، وبدأ في بناء خط إنتاج وتسويق. في جميع أنحاء ليبيا، تساعد الشركات التي يقودها الشباب مثل شركة أسامة في تنويع الاقتصادات المحلية، وخلق فرص العمل، وإلهام الابتكار. من خلال ربط تمكين الشباب بالحوكمة المحلية والانتعاش الاقتصادي، توضح مبادرة دراية كيف يمكن للبرامج متعددة الأبعاد أن تدفع تجاه النمو الشامل والمرن.



413 دعم  
شركة  
ناشئة

170 شركة  
تلقت تمويلًا

13 تعزيز  
حاضنة أعمال بلدية

## كسر الحواجز



### تمكين القيادات النسائية المحلية في ليبيا

كانت القيادة المجتمعية الفاعلة لسنوات عديدة مجرد طموح وليست حقيقة بالنسبة للكثيرين في ليبيا. في عام 2024، تغير ذلك.

بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء، وجدت أمل (تم تغيير الاسم لدواعي الخصوصية) صوتها في الحوكمة المحلية. بعد أن زودت بالتدريب على القيادة والأدوات الرقمية، أصبحت الآن رائدة في المبادرات المجتمعية، وتربط المجتمع المدني بالسلطات المحلية.

يجري إعداد دليل لتوحيد مكاتب شؤون المرأة، جنبًا إلى جنب مع منصة رقمية للمشاركة المجتمعية. يتزايد الزخم - ما بدأ كتدريب قد خلق الآن حركة تغيير متكاملة.



"لقد منحني التدريب  
الثقة للقيادة. الآن،  
أنا أدعو إلى تغيير  
حقيقي."

+50



متدربة في مجال  
الحوكمة المحلية.

إنشاء شبكة  
وطنية من الخبراء.

أدوات جديدة تدعم المشاركة الدائمة في جميع أنحاء ليبيا.



## إصلاح مستقبل ليبيا المواهب التقنية تقود الطريق



إبتكار وفرص لا حدود لها.  
بالنسبة لإبراهيم المهدوي، كان الفضول دائماً طبيعة ثانية فيه

"منذ طفولتي، أحببت استكشاف كل ما يعترض طريقي - هذا هو أنا".  
قاده هذا الفضول إلى أجهزة الكمبيوتر في المدرسة الثانوية، حيث وجد  
شغفه. "منذ تلك اللحظة، دخلت عالم أجهزة الكمبيوتر. أصبحت علوم  
الكمبيوتر مادتي المفضلة."

صمم إبراهيم على توسيع مهاراته في البرمجة وتطوير الشبكات، فانضم  
إلى مدرسة مهارة للبرمجة، وهي مبادرة يدعمها برنامج الأمم المتحدة  
الإنمائي لتمكين الشباب الليبي، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة،  
بالخبرات الرقمية التقنية المطلوبة والخبرة العملية.  
كجزء من الفريق الفائز في مسابقة مهارة البرمجة، لم يكتسب إبراهيم  
خبرة عملية فحسب، بل فتح أيضاً مسارات مهنية جديدة. اليوم، يعمل  
في مشاريع تطوير الشبكات المستقلة بينما يواصل تنمية ملفه  
الشخصي، محولاً شغفه إلى فرصة حقيقية.

"الانضمام إلى مهارة فتح  
لي فرصاً جديدة. تعلمت  
تقنيات تطوير الواجهة  
الأمامية المتقدمة التي  
لم أكن قد استكشفتها  
من قبل. من خلال العمل  
كفريق، تجاوزنا حدودنا،  
وتعاوننا، وفي النهاية، أتى  
عملنا الشاق بثماره -  
وفزنا."

تمثل رحلته شهادة على كيف  
يمكن للتعليم التقني الشامل أن  
يمكّن الشباب - بغض النظر عن  
القدرة - من الازدهار في  
الاقتصاد الرقمي المتنامي في  
ليبيا.

250+

شباب متدربا  
في مجال  
التقنية



34.6%  
نسبة الشباب  
المشاركات



## فرص لا حدود لها



تربية النحل تجلب أملاً جديداً إلى مدينة ككلة

يقول عبد العزيز  
عمر من منظمة  
وفاء وأمل: "الأمر  
يتخطى مجرد إنتاج  
العسل، بل يتعلق  
باستعادة سبل  
العيش."

بعد فترات من النزوح والاضطراب الاقتصادي،  
واجهت العديد من العائلات في ككلة تحديات في  
العودة وإعادة بناء سبل عيشها. ولكن الآن، من خلال  
مشروع "تأزر" التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي،  
توفر تربية النحل فرصة لبداية جديدة.  
يساعد "بيت خبرة النحل"، الذي أطلق عام 2024،  
مربي النحل المحليين في استخدام تقنيات تربية  
النحل الحديثة، مما يساعدهم على زيادة الإنتاج  
وتحويل تربية النحل إلى عمل تجاري قابل للتطبيق.  
تدعم المبادرة أيضاً رواد الأعمال الجدد، وخاصة  
الشباب والعائدين إلى المدينة، من خلال التدريب  
على إدارة الخلايا، وجودة المنتج، والوصول إلى  
الأسواق المحلية.

20



تدريبات لمربي النحل  
زيادة إنتاج العسل للأسواق المحلية.  
وفرص اقتصادية جديدة في  
المجتمعات الريفية.





# تعزيز بناء السلام المحلي في تسع بلديات



40%

من إجمالي الأعضاء،  
هن من النساء.

إن طريق ليبيا إلى الاستقرار مبني على حوكمة محلية قوية وجهود سلام يحركها المجتمع. إدراكًا بذلك، دخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في شراكة مع السلطات المحلية لإنشاء لجان بناء السلام في تسع بلديات، مما يعزز الملكية المحلية في حل النزاعات والتخطيط للتنمية. لقد لعبت النساء دورًا رئيسيًا في هذه الجهود، حيث يشكلن 40% من أعضاء لجان بناء السلام، مما يضمن وجود منظور متنوع في صياغة الحلول.

من خلال برنامج بناء السلام المحلي والقدرة على الصمود في الجنوب، عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع إدارات التنمية المجتمعية لدعم تطوير خطط التنمية المحلية وبناء السلام في براك الشاطئ، ومرزق، والكفرة، والشرقية، وبنيت بية، وأوباري، وسبها، وغات، والقرضة الشاطئ. تركّز هذه الخطط على معالجة النزاعات المحلية، وتعزيز تقديم الخدمات، وخلق فرص سبل العيش، مما يضمن أن يكون للمجتمعات نهج منظم ومستدام لبناء السلام.



السيد بشير المهدي  
رئيس لجنة بناء السلام، أوباري

"لقد كان دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للجنة بناء السلام في أوباري محوريًا في إعادة بناء الثقة والحوار على المستوى المحلي. من خلال عمليات شاملة، تمكنا من جمع أصوات متنوعة وتعزيز قدرة مجتمعنا على إدارة النزاع والعمل نحو أهداف مشتركة. تظل هذه الشراكة ركيزة للسلام والاستقرار على المدى الطويل."

## تمكين المجتمعات من خلال التنفيذ

بناء السلام لا يتعلق فقط بالتخطيط، بل بالعمل. لتحويل هذه الاستراتيجيات إلى تقدم ملموس، يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تنفيذ المبادرات ذات الأولوية التي حددتها لجان بناء السلام. تشمل هذه المبادرات إعادة تأهيل البنية التحتية الأساسية، وتعزيز آليات الوساطة، وتشجيع الحوار بين المجتمعات. من خلال المشاركة الفعالة في كل من التنفيذ والمراقبة، تضمن اللجان أن تستفيد مجتمعاتها من سلام ومرونة دائمين.

تقول السيدة جميلة  
فاضل، رئيسة اللجنة في  
غات: "لقد فتحت لجنة  
بناء السلام قنوات اتصال  
مع مختلف الفئات  
الاجتماعية لمعالجة  
احتياجاتهم بشكل شامل"

"من خلال إشراك هذه  
المجتمعات في عملية  
صنع القرار، تهدف  
اللجنة إلى الحفاظ على  
الجوهر التاريخي لغات  
دون المساس بحقوق  
سكانها."

# كرة القدم من أجل تحقيق الوحدة جمع الشمل في ليبيا - هدفًا تلو الآخر



"كرة القدم ليست مجرد لعبة؛ ففي الكفرة والريانة وبراك الشاطئ، قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتنشيط ملاعب كرة القدم، مما وفر للمجتمعات مساحات آمنة للعب والتدريب والمنافسة."

صُممت الملاعب لتتجاوز مجرد البنية التحتية، فهي تساعد المجتمعات على إعادة بناء الثقة، وتعزيز الحوار، وإلهام الجيل القادم من خلال الأنشطة المشتركة والعمل الجماعي. ليبيا، فهي دافع للوحدة.

بالنسبة لأنور علي،  
اللاعب رقم 10 في  
نادي الهوارية، فإن  
التحول حقيقي.  
يقول: "في السابق،  
كنا نلعب على الرمل.  
الإصابات كانت  
شائعة. الآن، لدينا  
ملعب مناسب - لقد  
غير كل شيء."



1,300+

لاعبا يستفيدون  
من الملاعب سنويًا



3

ملاعب تم ترميمها  
وتجهيزها بمرافق حديثة.



# المحافظة على الماضي

## وبناء المستقبل - ترميم موقع قصر الأخيار الأثري



يلعب التراث الثقافي دورًا مهمًا في تعزيز الصمود، واستعادة الهوية، وتماسك المجتمع. في عام 2024، رمم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بالتعاون مع مصلحة الآثار ووزارة الحكم المحلي وبلدية قصر الأخيار، ترميم قصر الأخيار التاريخي بدعم من الاتحاد الأوروبي.

يقع القصر، وهو موقع تراثي وطني، على ساحل البحر الأبيض المتوسط شرق طرابلس، وكان يعاني من الإهمال والتدهور. كجزء من جهود بناء السلام والتعافي، تحول الموقع إلى مركز ثقافي متعدد الأغراض، ما وفر شعورًا بالفخر وفرصًا جديدة للسكان المحليين.

ساهم ترميم القصر في خلق فرص عمل، وتعزيز السياحة الثقافية، وبناء قدرات البلدية في إدارة التراث. وتُظهر هذه المبادرة كيف يساهم ترميم التراث في دعم الاقتصاد المحلي وتعزيز الحوكمة والتماسك الاجتماعي.

اليوم، يُستخدم القصر كمكان للتجمعات، والأنشطة التعليمية، والفعاليات، مما يدعم التعافي الاقتصادي والمجتمعي.

من خلال الاستثمار في الحفاظ على الثقافة، يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تعزيز الهوية المحلية وبناء السلام، مما يثبت أن استعادة الماضي ضرورية لبناء مستقبل مستدام.

**"تعكس شراكتنا مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إيمانًا مشتركًا بقوة التراث الثقافي في المساهمة في التماسك الاجتماعي، والهوية، والتقارب بين المجتمعات، والتنمية المستدامة. وبصفتنا مصلحة الآثار، نضمن أن ماضي ليبيا يواصل إلهام مستقبلها"**

**الدكتور محمد الشكشوكي**  
رئيس مصلحة الآثار

# إعادة بناء التعليم والفرص في مرزق



تستعد كلية الاقتصاد والمحاسبة بجامعة فزان الآن لتصبح مركزًا لريادة الأعمال والابتكار في جنوب ليبيا. من خلال شراكة جديدة مع البرنامج الوطني للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ستدعم الكلية المجهزة حديثًا حاضنات الأعمال وتوفر للطلاب والمقيمين المحليين فرصًا لتطوير وتوسيع أفكارهم التجارية.

يعد هذا الجهد جزءًا من أعمال إعادة التأهيل الأوسع في الجامعة، حيث قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتجهيز الكلية بأثاث جديد وأدوات أساسية - مما يضمن قدرة الطلاب، وخاصة النازحين والعائدين، على استئناف دراساتهم في بيئة تعليمية مواتية.

بالإضافة إلى ذلك، أصبحت الجامعة الآن موطنًا لمرصد مرزق الحضري، وهي مبادرة مخصصة لتتبع وتحليل اتجاهات التنمية الحضرية في المنطقة. هذه الاستثمارات المشتركة لا تدعم التعليم العالي وريادة الأعمال فحسب، بل تضع أيضًا الأساس للمرونة الاقتصادية طويلة الأجل في جنوب ليبيا.



التعاون مع البرنامج الوطني للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة يدعم ريادة الأعمال وحاضنات الأعمال المحلية.



تحسين المرافق التعليمية ومساحات التعلم للنازحين والعائدين وغيرهم من الطلاب.



إنشاء مرصد مرزق الحضري سيساعد في تتبع النمو الحضري وتوجيه التنمية المستدامة.



**السيدة جميلة بلال**  
رئيسة لجنة بناء السلام، مرزق



في مرزق، ساعدنا انخراط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع لجنة بناء السلام على إعادة إرساء الحوار وإعادة بناء العلاقات المتصدعة. وقد أظهرت العملية قوة الحلول التي يقودها المجتمع في التغلب على الانقسام وخلق مسار مشترك للمضي قدمًا. لقد منحنا دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الأدوات والمساحة للعمل نحو سلام مستدام من الداخل.



# استعادة الأمل من خلال إعادة التأهيل



في مؤسسة الإصلاح والتأهيل النسائية (الجديدة) في ليبيا، يوفر برنامج تدريب مهني مدعوم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مسارات جديدة لإعادة التأهيل وإعادة الإدماج.

بناءً على الجهود السابقة، تم إطلاق برنامج تدريب مهني متجدد في عام 2024، يزود النزيلات بمهارات ذات صلة بالسوق لدعم إعادة إدماجهن. تم تدعيم ورشة الخياطة في السجن بمواد جديدة، ومدرسين مؤهلين، ومرافق محسنة. إضافة إلى برامج الخياطة والحرف التقليدية.

على الرغم من الدعم السابق، كشف تقييم عام 2023 عن فجوات مهمة - كانت ورشة الخياطة بالسجن تفتقر إلى الموارد الأساسية، مما حد من قدرتها على توفير تدريب ذي معنى. واستجابة لذلك، قدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المواد، ودرب مدرسين جدد، ووسع فرص تطوير المهارات.

اليوم، تقوم النزيلات بتطبيق مهاراتهم المكتسبة حديثاً من خلال إنتاج المنسوجات التقليدية، وخياطة الزي الرسمي، وتطوير محو أميتهن الرقمية - مما يضع الأساس لإعادة الإدماج والاعتماد الاقتصادي على الذات بعد فترات السجن.

16



نزيلة تلقين تدريباً على  
المهارات المهنية في الخياطة  
والحرف اليدوية التقليدية

12



نزيلة تلقين تدريباً  
على مهارات الكمبيوتر،  
مما وسع فرص العمل المستقبلية.

5



مشاركات تم اعتمادهن  
كمدربات مهنيات في الخياطة،  
مما يضمن استدامة البرنامج.

3



من ضباط الشرطة القضائية تلقوا تدريباً لدعم مبادرات إعادة التأهيل الجارية.



عازمة على استكمال تدريبها، واصلت  
نزيلة سابقة دروس الكمبيوتر حتى  
بعد إطلاق سراحها، بدعم من مدرّبيها  
من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.  
وقد بدأت منذ ذلك الحين في تقديم  
خدمات تكنولوجيا المعلومات  
الأساسية في مجتمعها، مما يدل على  
الإمكانات التحويلية لبرامج إعادة  
التأهيل عندما تقتنر بإرشاد ومتابعة  
مستمرين.

عززت هذه المبادرة آفاق إعادة التأهيل  
وإعادة الإدماج للنساء المحتجزات،  
مما يعكس نهجاً قائماً على الحقوق  
للعدالة والشمول.

# تعزيز الحوكمة وسيادة القانون



Lorem ipsum

تُعد الحوكمة الفعالة والوصول إلى العدالة أساساً لاستقرار والثقة والتقدم في ليبيا. ومع ذلك، تواجه البلاد تحديات كبيرة، مثل ضعف القدرات المؤسسية، والحوكمة المجزأة، والتشريعات المتغيرة. استجابة لذلك، يتعاون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع المؤسسات الليبية وقطاع العدالة والحكم المحلي لتعزيز الأطر القانونية، وتوسيع نطاق العدالة، ودعم الانتخابات.

من خلال تقوية المؤسسات القانونية، وتيسير الانتخابات البلدية، وتعزيز المشاركة المدنية، يدعم البرنامج حوكمة شفافة وخاضعة للمساءلة. يسلط هذا القسم الضوء على كيف تُمكن أنظمة العدالة والحوكمة المجتمعات الليبية من المشاركة الفاعلة وتحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية.

## تعزيز سيادة القانون

توسيع نطاق العدالة والحقوق وإعادة التأهيل



يُعد الوصول إلى العدالة ركيزة أساسية لاستقرار. في ليبيا، تسهم الإصلاحات القانونية، وبناء القدرات، ومبادرات العدالة في إحداث تغيير إيجابي يضمن وصول العدالة لمن هم في أمس الحاجة إليها. من خلال شراكات استراتيجية مع المؤسسات الوطنية والمجتمع المدني والشركاء الدوليين، يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إصلاح المنظومة القضائية، وتعزيز حقوق الإنسان، وسد الفجوات من خلال حلول مستدامة على مستوى المجتمع.



في عام 2024، راجعت لجنة إصلاح قانوني تضم ممثلين عن مؤسسات رئيسية مثل وزارة العدل ومعهد القضاء العالي - الأطر القانونية الليبية المتعلقة بالمفقودين، وجبر الضرر، والطب الشرعي، وحماية البيانات، بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا.

وتهدف التوصيات إلى مواءمة القوانين الوطنية مع معايير حقوق الإنسان وأفضل الممارسات الدولية، لتشكّل أساساً لحملات التوعية القانونية مع العائلات والمجتمعات في مختلف أنحاء ليبيا.

6  
مجموعات  
تركيز



524  
مقابلة



تم أيضاً صياغة خارطة طريق وطنية لتعزيز آليات حماية الضحايا والشهود. وبينما لا تزال خارطة الطريق قيد التحقق من قبل السلطات الوطنية، فإنها توفر أساساً قوياً للإصلاحات القانونية المستقبلية التي تحمي حقوق الإنسان وتعزز المساءلة.

في غضون ذلك، في بنغازي، وغريان، وسبها، ساعدت سلسلة من 524 مقابلة وست مجموعات تركيز في تحديد كل من الحواجز والمحفزات للثقة في نظام العدالة. وتعمل النتائج الآن على تشكيل خطط عمل محلية لتحسين الوصول إلى العدالة وزيادة ثقة الجمهور في المؤسسات القانونية.



# PEOPLE

## تعزيز المشاركة الديمقراطية والعمليات الانتخابية

### توسيع المشاركة والتمثيل السياسي



يعد ضمان الوصول العادل إلى الفضاء المدني أمرًا بالغ الأهمية للحكومة الشاملة. دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المفوضية الوطنية العليا للانتخابات في توسيع نطاق تثقيف وتوعية الناخبين، والوصول إلى المجتمعات عبر الحواجز اللغوية والتقنية. تم إنتاج ونشر مواد معلوماتية باللغات العربية والأمازيغية والتبوية، مما يضمن إمكانية الوصول لمختلف المجتمعات.

إدراكًا لقوة الدعوة والمناصرة التي يقودها المجتمع، تم تدريب 120 امرأة كـ "سفيرات للمرأة" لإبلاغهن وتشجيعهن على المشاركة في الانتخابات على المستوى المحلي. وقد أثمرت جهودهن - بحلول نهاية الانتخابات:

120

امرأة تم تدريبهن  
كـ "سفيرات" انتخابات.



42%

من الناخبين الجدد  
المسجلين كانوا من النساء.



73%

من النساء المسجلات  
أدلين بأصواتهن.



69

امرأة فائزة بمقاعد  
في المجالس البلدية.



## تعزيز حقوق الإنسان والعدالة الانتقالية



36

متدربا من  
أصحاب المصلحة

إن العدالة الانتقالية وحقوق الإنسان مسألتان مهمتان لاستقرار ليبيا في المستقبل. في عام 2024، قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بالشراكة مع بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا، بتدريب 36 من أصحاب المصلحة من مؤسسات مختلفة على التعامل مع عائلات الأشخاص المفقودين، مع التركيز على الصحة العقلية، والدعم النفسي الاجتماعي، وتقنيات التواصل للتعامل مع العائلات، والحفاظ على الأدلة في عمليات تحديد هوية الأشخاص. من خلال هذه المساعدة الفنية، أقام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي شراكات قوية مع المؤسسات الليبية الرئيسية المسؤولة عن ملف الأشخاص المفقودين.

في غضون ذلك، قدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الدعم للجان الصياغة الليبية الخمس لإنهاء صياغة مشروع الوثيقة الأساسية المشتركة، وتقديم الدعم كذلك بخصوص التقارير الأربعة إلى الاتفاقيات الدولية التالية لحقوق الإنسان:



العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية.  
العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.  
اتفاقية مناهضة التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة.  
الاتفاقية الدولية لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.

من أجل تجسيد التزام ليبيا بمعايير حقوق الإنسان العالمية، وتعزيز المساءلة، والشفافية، والتقدم في إعداد تقارير حقوق الإنسان.

من خلال سد الفجوات القانونية، وتعزيز المؤسسات، وتمكين المجتمعات، تضع مبادرات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لسيادة القانون الأساس لليبيا أكثر عدلاً وشمولاً. بالشراكة مع بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا، سهل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي صياغة قانون مشترك توافقي بشأن العدالة الانتقالية والمصالحة يتوافق مع المعايير وأفضل الممارسات الدولية.

لتعزيز تبادل الخبرات بين بلدان الجنوب، سهل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي التبادل بين منظمات المجتمع المدني الليبية وغيرها من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بما في ذلك سوريا والعراق ولبنان، للتعرف على دور منظمات المجتمع المدني في البحث عن الأشخاص المفقودين، وكذلك تقنيات التشبيك والتوثيق.



سعادة السفير  
يوست كلارينبيك  
سفير مملكة هولندا لدى ليبيا

"إن اختفاء شخص عزيز  
تجربة مروعة، ودون معرفة  
حقيقة ما حدث لهم، من  
الصعب جدًا على أفراد  
الأسرة المضي قدمًا. بدعمنا  
لهذا المشروع، نأمل أن  
نساهم في تحقيق الحقيقة  
والعدالة، لمصالح العائلات  
ولصالح التغيير في ليبيا."



# تسخير البيانات لإصلاحات انتخابية قائمة على الأدلة

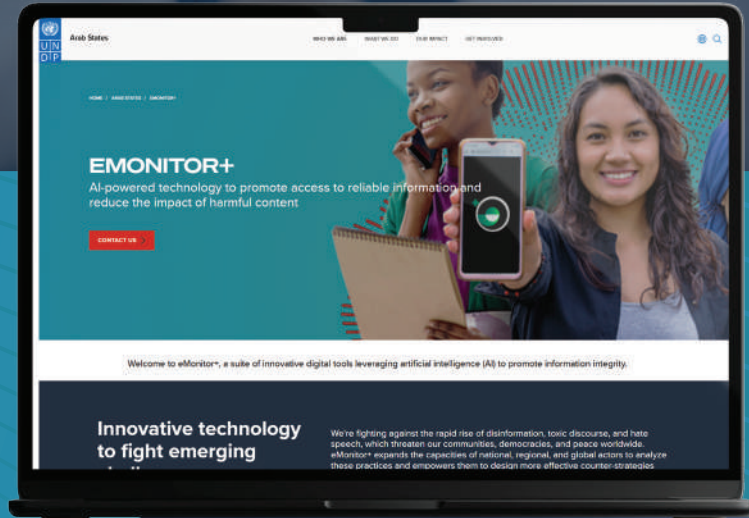


لا تزال المعلومات المضللة والعنف الناتج عن استخدام التكنولوجيا ضد المرأة في السياسة يشكلان حواجز أمام المشاركة المتساوية. واستجابة لذلك، يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المفوضية الوطنية العليا للانتخابات في استخدام نظام eMonitor+، وهو نظام بيانات مخصص يكشف ويتتبع الاتجاهات ذات الصلة بالتحرش، وخطاب الكراهية، والتضليل عبر الإنترنت

من خلال جمع البيانات وتحليلها بشكل منهجي، يمكن للمؤسسات الآن تطوير تدخلات مستهدفة لحماية وتعزيز المشاركة الانتخابية. بمرور الوقت، ستساعد هذه التكنولوجيا في ترسيخ التخطيط الانتخابي القائم على الأدلة والموجه بالنتائج في ليبيا.

مع هذه التطورات، تتقدم العمليات الانتخابية في ليبيا نحو مزيد من الشفافية، ومشاركة أكثر شمولاً، وأمن معزز، مما يمهّد الطريق لمشاركة مدنية أكبر وحوكمة أقوى.

- إطلاق نظام eMonitor+ للكشف عن التهديدات عبر الإنترنت للمشاركة السياسية.
- تعزيز قدرة المفوضية الوطنية العليا للانتخابات على تحديد المخاطر الرقمية والاستجابة لها.
- تعزيز أمن الناخبين والتخطيط الانتخابي القائم على البيانات.



# قيادة الحوار الإقليمي حول مشاركة المرأة في الانتخابات



سعادة السفير رالف تراف  
سفير جمهورية ألمانيا  
لدى ليبيا

"عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا مهم لتعزيز المشاركة الشاملة لجميع شرائح المجتمع الليبي في الحياة السياسية والاجتماعية. تدعم ألمانيا جهود برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المستمرة لتحقيق ذلك. إن تمكين النساء والشباب وتوفير بناء القدرات استعداداً للانتخابات هي مساهمات مهمة في تحقيق السلام والاستقرار."

في ديسمبر 2024، استضافت ليبيا مؤتمرها الإقليمي الثاني حول المشاركة السياسية للمرأة في الانتخابات، والذي نظّمته المفوضية الوطنية العليا للانتخابات بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء الدوليين. جمع الحدث القيادات النسائية، ومسؤولي الانتخابات، ومنظمات المجتمع المدني، ونظرائهم الإقليميين لتبادل الخبرات، ومشاركة أفضل الممارسات، ورسم مسار للمضي قدماً نحو عمليات انتخابية شاملة في جميع أنحاء المنطقة.

بناءً على زخم المؤتمر الأول، سلط تجمع هذا العام الضوء على التقدم الذي أحرزته ليبيا - بما في ذلك الانتخاب التاريخي لأول امرأة عميدة في البلاد - وتناول الحواجز المتبقية أمام المشاركة الكاملة. أكد المشاركون على أهمية التعاون الإقليمي، والتعلم من الأقران، والالتزام المؤسسي بتعزيز إدماج المرأة سياسياً.

أول مؤتمر إقليمي في ليبيا مخصص  
لمشاركة المرأة في الانتخابات.



أكثر من 80 مشاركاً من المؤسسات  
الوطنية، والهيئات الإقليمية، والمجتمع  
المدني.



تبادل المعرفة والتعلم من الأقران يعزز  
الزخم الإقليمي للانتخابات الشاملة.





## زيادة في إمدادات المياه لجبل نفوسة

# 15%

بناءً على التقييم الأساسي للإدارة المتكاملة للموارد المائية لبلدية يفرن، بدأ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وجهاز النهر الصناعي- منظومة الحساونة -الجفارة في تصميم وتحديث نظام الأتمتة والمراقبة للتحكم الإشرافي وجمع البيانات (SCADA) لمحطتي ضخ رئيسيتين تزودان الجبل الغربي بالمياه. من المتوقع أن تزيد هذه المبادرة من توافر المياه بنسبة 15% مع ضمان ممارسات تخصيص وحفظ أكثر كفاءة.

سيتم تكرار آليات حوكمة المياه المحلية الجارية في يفرن في العديد من البلديات الأخرى بفضل الأموال الإضافية التي تم حشدها من الحكومة الإيطالية.



### استراتيجية الأمن المائي الوطني قيد الإعداد

# 40

الف  
المستفيدون من  
تحسين حوكمة المياه



سعادة السيد نيكولا أورلاندو  
سفير الاتحاد الأوروبي لدى ليبيا

"من خلال شراكتنا مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يدعم الاتحاد الأوروبي ليبيا في مواجهة تحديات المناخ كدولة منتجة للنفط. تساعد صناعة النفط الليبية على تقليل انبعاثاتها من غازات الاحتباس الحراري، مما يساهم في شراكة الطاقة بين الاتحاد الأوروبي وليبيا وفي الكفاح العالمي ضد تغير المناخ. بالإضافة إلى ذلك، ندعم ليبيا في معالجة ضعفها أمام تغير المناخ، وخاصة تأثير الظواهر الطبيعية المتطرفة (الشديدة) المرتبطة بجغرافيتها. وهذا يربط بأجندة أوسع لتعزيز وحدة ليبيا واستقرارها وازدهارها من خلال المشاريع التي تعزز تقديم الخدمات على المستويين المركزي والمحلي."



## الطاقة والبيئة



الدفع تجاه النمو المستدام: الطاقة، المياه، والقدرة على التكيف مع المناخ

يواجه نظام الطاقة في ليبيا اعتمادًا كبيرًا على الوقود الأحفوري، وأنماط استهلاك غير فعالة، وطلبًا متزايدًا، مما يسهم في نقص الكهرباء والضغط الاقتصادي. وفي الوقت نفسه، تهدد التحديات المتعلقة بالمناخ مثل الظواهر الجوية المتطرفة (الشديدة) البنية التحتية الحيوية وسبل العيش. يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع المؤسسات الوطنية والمحلية لتعزيز كفاءة الطاقة، وتوسيع حلول الطاقة المتجددة، وتقوية القدرة على التكيف مع تغير المناخ. تتماشى هذه المبادرات مع أهداف التنمية الاستراتيجية لليبيا، مما يضمن الاستدامة والملكية الوطنية من خلال تعزيز أطر السياسات، وآليات الحوكمة، والتدخلات المتعلقة ببناء القدرات. من خلال السياسات المبتكرة والحلول المستدامة، تمهد هذه الجهود الطريق لمستقبل أكثر استقرارًا ومرونة بيئية. يسلط هذا القسم الضوء على كيفية تبني المجتمعات والشركات والمؤسسات لحلول عملية لمشهد أكثر أمانًا فيما يتعلق بالطاقة والبيئة.

## تعزيز أمن المياه وحوكمتها



يظل أمن المياه أولوية رئيسية لحكومة ليبيا، لا سيما في المناطق المتأثرة بتدهور البنية التحتية، وتقلب المناخ، والتوسع الحضري السريع. بالشراكة مع وزارة التخطيط، ووزارة الموارد المائية، واللجنة الوطنية للمياه، والفريق الفني لدعم لجنة المياه، والجهات العامة والسلطات المحلية، دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تطوير أول استراتيجية وطنية للأمن المائي في ليبيا، والتي تطبق مبادئ الإدارة المتكاملة للموارد المائية (IWRM) لتعزيز الحوكمة وتحسين أطر إدارة المياه على المدى الطويل. بالإضافة إلى ذلك، دخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في شراكة مع بلدية يفرن لتفعيل آليات الحوكمة:

بوابة مياه رقمية لتسهيل المراقبة في الوقت الفعلي لإمدادات المياه، وتعزيز الشفافية، وتوفير موارد تعليمية لتحسين الحفاظ على المياه.

خطة الإدارة المتكاملة للموارد المائية التي تهدف إلى تعزيز الأطر التنظيمية على المستويين البلدي والمجتمعي.



## الدفع تجاه كفاءة الطاقة



لدعم طرح معايير الحد الأدنى من أداء الطاقة (MEPS)، أجرى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي سلسلة من ورش عمل بناء القدرات، حيث تم تدريب 120 من صانعي السياسات والمهندسين والمخططين على المعايير الجديدة وتطبيقها. ونتيجة لذلك، من المتوقع أن ينخفض استهلاك الطاقة من الأجهزة المعتمدة حديثاً بنسبة 40%، مما يسهم بشكل كبير في توفير الطاقة الوطنية.

كجزء من التعاون بين بلدان الجنوب، مكتبولتان دراستان إلى هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة في مصر (NREA) المهندسين والمخططين الليبيين في مجال الطاقة من اكتساب رؤية عملية حول تصميم ونشر أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية.

اتخذت حكومة ليبيا، بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والشركاء الدوليين، خطوات حاسمة نحو كفاءة الطاقة في جميع أنحاء البلاد. كان أحد الإنجازات الرئيسية هو تطوير واعتماد أول معايير للحد الأدنى من أداء الطاقة (MEPS) في ليبيا، بالتعاون مع وزارة التخطيط والشركة العامة للكهرباء الليبية (ECOL). تحدد هذه المعايير مقاييس تنظيمية جديدة، مما يضمن دخول الأجهزة المعتمدة فقط إلى السوق، مما يستوفي معايير كفاءة الطاقة.



## استعادة البنية التحتية للمياه بعد عاصفة دانيال



تسببت فيضانات سبتمبر 2023 الناجمة عن العاصفة دانيال في تأثير شديد على البنية التحتية للمياه والصرف الصحي، مما أدى إلى تضرر 205 مرافق مياه حيوية في بلديات درنة، سوسة، القبة، شحات، وساحل الجبل.

بالشراكة مع الشركة العامة للمياه والصرف الصحي والسلطات البلدية، أجرى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقييماً شاملاً للأضرار الفنية لـ 205 مرافق حيوية، باستخدام المسوحات الميدانية، والصور الفضائية، والتشخيصات الهندسية. قدرت النتائج - التي تم التحقق منها من قبل أصحاب المصلحة الوطنيين - الأضرار بمبلغ 186 مليون دولار وقدمت خارطة طريق منظمة ومدمومة من الحكومة لتعافي قطاع المياه.

تتجاوز خطة التعافي هذه إعادة الإعمار المادي. فهي تعطي الأولوية للقدرة على التكيف مع المناخ، والتنسيق المؤسسي، وتحسين تقديم الخدمات، مما يضمن أن الأنظمة المعاد بناؤها أكثر استدامة وأكثر استعداداً للصدمات المستقبلية.

تتجاوز خطة التعافي هذه إعادة الإعمار المادي. فهي تعطي الأولوية للقدرة على التكيف مع المناخ، والتنسيق المؤسسي، وتحسين تقديم الخدمات، مما يضمن أن الأنظمة المعاد بناؤها أكثر استدامة وأكثر استعداداً للصدمات المستقبلية.



205

مرافق مياه حيوية تضررت



\$186

مليون قيمة الأضرار التي تم تقديرها



تساعد هذه التبادلات ليبيا على تكييف الحلول المثبتة مع سياقها المحلي - مما يسرع التقدم نحو أهدافها الوطنية للطاقة. يوضح العمل على معايير الحد الأدنى من أداء الطاقة تقاطع الإصلاح التنظيمي والعمل المناخي والكفاءة الاقتصادية - وهو مثال على التفكير الشامل في التنفيذ.



اعتماد أول معايير وطنية لكفاءة الطاقة في ليبيا (MEPS).

120



من صانعي السياسات والمهندسين والمخططين تم تدريبهم على معايير كفاءة الطاقة وتطبيقها.

40%



خفض في استهلاك الطاقة من الأجهزة المعتمدة حديثاً.

إجراء تبادلات بين بلدان الجنوب لتعزيز المعرفة الفنية والتعاون الإقليمي.

لقد كان الدعم الفني والاستراتيجي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي فعالاً في تشكيل عملية التعافي للبنية التحتية الحيوية للمياه. ويضمن هذا النهج الاستدامة على المدى الطويل والإدارة الفعالة للموارد.

المهندس فتحي العريدي  
مدير الشركة العامة للمياه والصرف الصحي،  
منطقة الجبل الأخضر.



## تعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ والتأهب للكوارث



عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشكل وثيق مع اللجنة الوطنية لتغير المناخ (NCCC) والمركز الوطني للأرصاد الجوية الليبي (LNMC) لتعزيز قدرة ليبيا على التخفيف من تغير المناخ والتكيف معه، بالإضافة إلى تأهبها لإدارة مخاطر الكوارث.

### شملت المبادرات الرئيسية ما يلي:

العمل نحو تطوير أول استراتيجية وطنية لتغير المناخ والمساهمة الوطنية المحددة (NDC) في ليبيا، مما يواءم ليبيا مع الالتزامات المناخية الدولية.



العمل نحو إنشاء قائمة جرد وطنية لغازات الاحتباس الحراري GHG لا تُقَلَب لأنها اختصار ثابت، مما يوفر خط أساس لمراقبة الانبعاثات.



إطلاق برامج بناء القدرات الفنية لموظفي المركز الوطني للأرصاد الجوية الليبي - بمن فيهم خبيرات الأرصاد الجوية - لضمان إدماج أوسع في جمع بيانات المناخ والتنبيه به. تم تقديم التدريب بالشراكة مع وكالة الأرصاد الجوية المغربية، مع التركيز على تعزيز قدرات التنبؤ الوطنية وأنظمة الإنذار المبكر (EWS).



7 محطات أرصاد جوية آلية (AWS) نُشرت لدعم جمع بيانات المناخ في الوقت الفعلي عبر المناطق الرئيسية.



## أول جرد الكربون

قيد الإعداد: جرد الكربون والمساهمة الوطنية المحددة

# 7

محطات أرصاد جوية آلية

## تزويد مستقبل ليبيا بالطاقة المتجددة



اتخذ تحول الطاقة في ليبيا خطوة حاسمة إلى الأمام في عام 2024 مع الانتهاء من الاستراتيجية الوطنية للطاقة المستدامة 2035. تضيف الاستراتيجية الطابع الرسمي على هدف طموح: تحقيق 22% من توليد الطاقة المتجددة بحلول عام 2035، مما يضع الأساس للاستثمار في الطاقة النظيفة وتطوير السياسات. دخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في شراكة مع هيئة الطاقة المتجددة الليبية (REAOL) لإجراء دراسات جدوى لمشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية الكبيرة. تعد هذه الدراسات أساسًا تقنيًا لاستثمارات القطاع الخاص المستقبلية في الطاقة النظيفة وتساعد في تحديد المناطق التي يمكن أن يكون فيها نشر الطاقة الشمسية أكثر فعالية.

من خلال تطوير سياسة الطاقة المتجددة وأطر التنفيذ المتعلقة بها، تقلل ليبيا من اعتمادها على الوقود الأحفوري بينما تمهد الطريق لمستقبل أكثر اخضرارًا ومرونة.

إجراء دراسات جدوى لمشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية على نطاق واسع.



وضع الأساس التنظيمي لاستثمارات القطاع الخاص في الطاقة المتجددة.



# 22%

هو الهدف المحدد للطاقة المتجددة في الاستراتيجية الوطنية لليبي.





# دعم مستقبل اقتصادي شامل



**الاستشراف الاستراتيجي للتنويع الإقتصادي:** بالتعاون مع وزارة الاقتصاد، أطلق المختبر مقهى الابتكار والأفكار، وهي منصة حوار جمعت الخبراء في تطبيق نموذج الآفاق الثلاثة لتصور مستقبل بديل يتجاوز الاعتماد على النفط وفتح فرص محتملة في قطاعات السياحة، والتجارة العابرة، والتكنولوجيا، وصناعة الأغذية، والمالية، والطاقة المتجددة.

**تعزيز الاقتصادات المحلية:** في ككلة، عمل المختبر مع فريق بناء السلام على استكشاف مسارات التجارة الإلكترونية لمنتجات العسل في المناطق الريفية. شمل ذلك دراسة الأسواق الرقمية وتصميم الخطوات التالية بشكل تشاركي لزيادة الدخل من تربية النحل.

**الدكتور خالد الدوسري**  
سعادة سفير دولة قطر لدى ليبيا



في إطار العلاقات الأخوية بين دولة قطر ودولة ليبيا الشقيقة، وضمن التزام قطر بدعم جهود التنمية والاستقرار، أعرب سفير دولة قطر لدى ليبيا عن فخره بالتعاون الوثيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا.

"وأكد سعادته أن هذا التعاون يعكس تفاني قطر في دعم مشاريع التنمية المستدامة وتعزيز قدرات المؤسسات الليبية، مما يساهم في تحقيق تطلعات الشعب الليبي نحو السلام والازدهار."

وأضاف: "في دولة قطر، نؤمن بأن العمل المشترك مع الشركاء الدوليين - وعلى رأسهم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - يشكل حجر الزاوية لبناء مؤسسات قوية وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ليبيا. نحن ملتزمون بمواصلة هذا التعاون بطريقة تخدم مصالحنا المشتركة وتدعم مستقبلاً مستقرًا ومزدهرًا لليبيا."

"واختتم سعادته بالتأكيد على أن دولة قطر ستواصل الوقوف إلى جانب الشعب الليبي في جميع المحافل وستدعم المبادرات الدولية والإقليمية الهادفة إلى تعزيز الأمن والاستقرار والتنمية في ليبيا."

## بيانات لتنمية أفضل



**تمكين المبادرات القائمة على البيانات:** ساهم المختبر في تطوير لوحة معلومات Power BI لدعم تتبع خطة بناء السلام المحلية في مرزق، بهدف تحسين الرؤية والشفافية حول التقدم المحرز في التنفيذ. كما دعم جهودًا أوسع لتعزيز اعتماد وتوسيع نطاق البيانات الجغرافية بالتعاون مع المؤسسات الوطنية ومجتمع OpenStreetmap الليبي.

**تحديد الوصول إلى العدالة:** دعمًا للحكومة وسيادة القانون، ساهم المختبر في تقييمات الوصول إلى العدالة في غريان وبنغازي، مع دمج أساليب جمع البيانات المبتكرة، والتصميم المرتكز على الإنسان في أدوات المسح التي حددت الحواجز القانونية للشباب والنساء.



accelerator  
labs  
LIBYA

# مختبر تسريع الابتكار

تسريع الابتكار من أجل التنمية المستدامة

في عام 2024، واصل مختبر تسريع الابتكار التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا دفع الابتكار والتفكير المنهجي عبر جميع مجالات البرنامج - من بناء السلام وسيادة القانون إلى المرونة البيئية والحكومة الرقمية. من خلال تحديد الإشارات الناشئة واختبار الأساليب غير التقليدية، عزز المختبر قدرة المكتب القطري على التكيف والاستجابة والمشاركة في صياغة الحلول مع الفاعلين المحليين.

## تطبيق الذكاء والبيانات المحلية لمعالجة التحديات المعقدة



على مدار العام، استكشف المختبر تحديات معقدة من خلال الاستفادة من أفكار الجمهور والبيانات السلوكية وتقنيات الاستشعار في الوقت الفعلي:

مراقبة المياه الجوفية وتشققات الأرض: استجابة لارتفاع مستويات المياه الجوفية في زليطن وبئر الغنم وتشققات الأرض في السبيعة، جمع المختبر أكثر من 60 جيولوجيًا وتقنيًا ومقيمًا في ورشة عمل جماعية. معًا، استكشفوا حلولًا مثل أجهزة استشعار إنترنت الأشياء (ToI)، وأدوات الاستشعار عن بعد، واستراتيجيات الاستخدام المستدام للمياه الجوفية.

60

مشاركًا من السكان و الجيولوجيون، والتقنيين



التأهب للكوارث بتقنية البث الخلوي: بعد عاصفة دانيال، دعم المختبر وزارة الحكم المحلي والمركز الوطني للأرصاد الجوية في جلسات تحاورية لتعزيز نظام الإنذار بالكوارث في ليبيا. اقترح المختبر اعتماد تقنية البث الخلوي - المستخدمة بالفعل في اليابان والإمارات العربية المتحدة - لتمكين الحصول على تنبيهات الطوارئ في الوقت الفعلي، الخاصة بالموقع والتي تغطي 95% من السكان.



## شركاء التنمية

نحن ممتنون لشركائنا في التنمية على ثقتهم ودعمهم المستمر. لقد مكّنت مساهماتهم في عام 2024 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من تحقيق نتائج ملموسة في ليبيا، من خلال تعزيز الحوكمة المحلية، وسبل العيش المستدامة، وبناء السلام، والقدرة على الصمود.



فرنسا

\$1,647,245.00



المانيا

\$2,522,626.00



إيطاليا

\$4,464,449.00



الاتحاد الأوروبي

\$7,123,176.00



ليبيا

\$217,200.00



المملكة المتحدة

\$334,089.00



صندوق بناء السلام

\$380,061.00



جمهورية كوريا

\$420,000.00



الوكالة الأمريكية  
للتنمية الدولية

\$1,212,424.00



هولندا

\$1,323,725.00



النرويج

\$80,626.00



بعثة الأمم المتحدة  
للدعم في ليبيا

\$104,000.00



البنك الأفريقي  
للتنمية

\$213,920.00



برنامج الأمم  
المتحدة الإنمائي

\$219,241.00

## الإجمالي

# \$22,792,782.00



السيد بالحاج علي

عميد بلدية سبها

"في مرزق، ساعدنا انخراط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع لجنة بناء السلام على إعادة إرساء الحوار وإعادة بناء العلاقات المتصدعة. وقد أظهرت العملية قوة الحلول التي يقودها المجتمع في التغلب على الانقسام وخلق مسار مشترك للمضي قدماً. لقد منحنا دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الأدوات والمساحة للعمل نحو سلام مستدام من الداخل."



سعادة السفير جيّهك جانغ

سفير كوريا لدى ليبيا

"لعب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دوراً محورياً في تعزيز جهود الاستقرار في ليبيا، وتنشرف جمهورية كوريا بأن تكون داعماً مخلصاً لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا. ستواصل شراكتنا المستمرة تعزيز التنمية الشاملة والمستدامة، مما يساهم في تحقيق الاستقرار الدائم في البلاد."



سعادة السفيرة هيلدي كليمتسدال

سفيرة النرويج لدى ليبيا

تفخر النرويج بمواصلة دعمها لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا وعملها لتعزيز بناء السلام المحلي، وتعزيز القدرة على الصمود، ودعم التنمية في المجتمعات. ونعتقد أن المبادرات المحلية، مع التركيز على تمكين المرأة، هي مفتاح تحقيق الاستقرار والسلام طويل الأمد في ليبيا والمنطقة ككل."



سعادة السفير جيانلوكا ألبريني

سفير إيطاليا لدى ليبيا

"إيطاليا فخورة بأن تكون أول دولة مساهمة في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا (الثانية إجمالاً بعد الاتحاد الأوروبي). نواصل العمل معاً في مشاريع رئيسية للانتخابات، والعدالة وسيادة القانون، والتنمية المحلية والثقافية، والاستدامة البيئية، وأمن المياه. تظل إيطاليا ملتزمة بمساعدة ليبيا على تحقيق السلام والوحدة والاستقرار والازدهار المستدام."



مالين بلومبيرغ

نائبة المدير العام، البنك الأفريقي للتنمية

"يلتزم البنك الأفريقي للتنمية بدعم دولة ليبيا في جهودها نحو إعادة الإعمار والنمو الاقتصادي والتنوع. ومع وضع الشباب الليبي كقادة للمستقبل، فإن تزويدهم بالدعم وتلبية احتياجاتهم أمر بالغ الأهمية. بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا، يعزز مشروع "البيئة المواتية لدعم ريادة الأعمال الشبابية وحوكمة الهجرة الإيجابية (EEYES)" تنمية ريادة الأعمال الشبابية ويوفر الدعم المالي والفني للشركات الناشئة التي يقودها الشباب. وقد أشرك برنامج "دراسة" حوالي 2000 شاب في أنشطة توعية مختلفة، مما أدى إلى تقديم دعم مخصص وتمويل أولي لـ 60 مشروعاً ريادياً يقودها الشباب. لقد كان تعاون البنك الأفريقي للتنمية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ليبيا فعالاً في تحفيز جهود المانحين مع تعزيز قدرات وملكية أصحاب المصلحة المحليين والوزارات ذات الصلة، بما يتماشى مع الجهود نحو بناء السلام والقدرة على الصمود."



# الهدف إلهامنا، والناس محفزنا.

## فريق الإدارة

صوفي كيمخذه

الممثلة المقيمة

محمد صالح

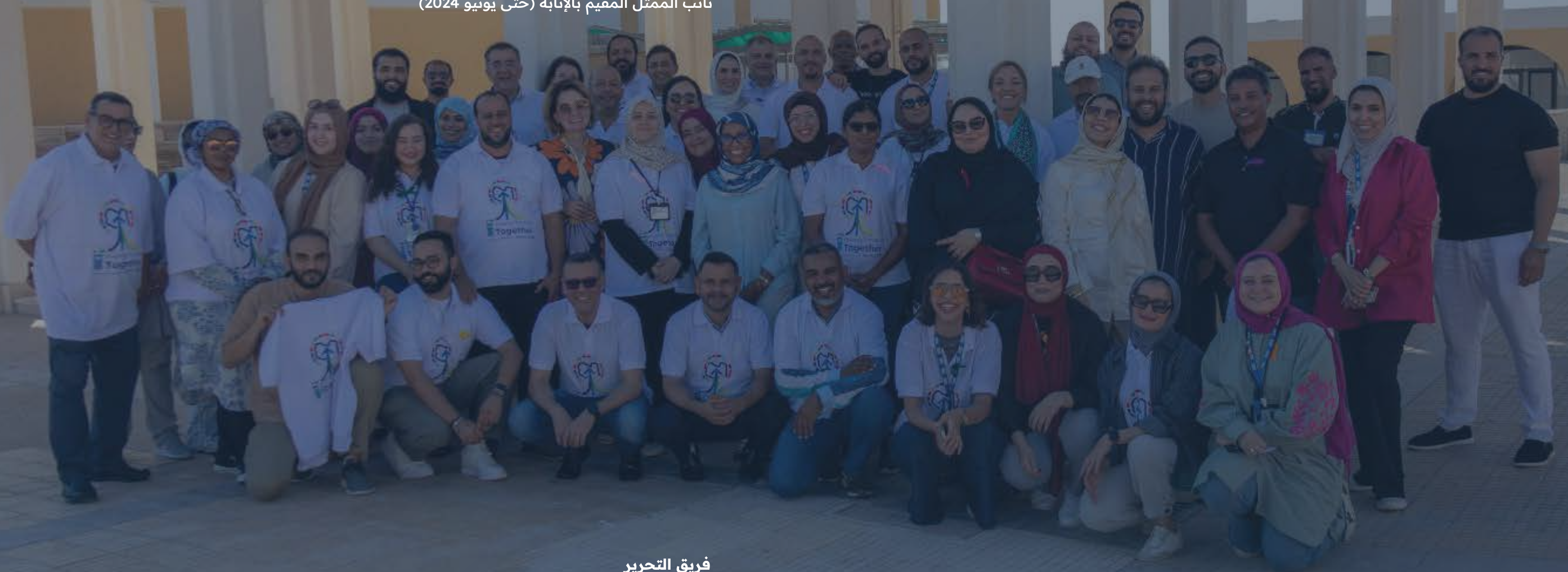
نائب الممثل المقيم (منذ أغسطس 2024)

كريستوفر لايفر

الممثل المقيم بالإنابة (حتى يوليو 2024)

عادل منصور

نائب الممثل المقيم بالإنابة (حتى يونيو 2024)



## فريق التحرير

رولا أبوبكر

مسؤولة وحدة التواصل

سارة المدني

مسؤولة التصميم البصري

أصدر في عام 2025

بواسطة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

طرابلس، ليبيا

[registry.ly@undp.org](mailto:registry.ly@undp.org)

[www.undp.org/libya](http://www.undp.org/libya)





